

به نام خدا

سند استراتژیک

مرکز تحقیقات سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی-بهداشتی

دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

در تعریف بانک جهانی و اجلاس جهانی غذا، دسترسی به غذای سالم عنصر اصلی امنیت غذایی است. بانک جهانی در سال ۱۹۹۶ میلادی امنیت غذایی را به این شرح تعریف کرد "امنیت غذایی هنگامی وجود دارد که همه مردم هرزمان به غذای کافی، سالم و مغذی، دسترسی فیزیکی و اقتصادی داشته باشند و غذای قابل دسترسی نیازهای یک رژیم تغذیه ای سازگار با ترجیحات آن ها را برای یک زندگی سالم و پرنشاط برآورده کند". لذا، تضمین امنیت مواد اولیه غذایی و آرایشی و بهداشتی، از چالش های مهم و حیاتی در سلامت جامعه و یکی از محورهای اصلی توسعه و پرورش منابع انسانی کارآمد محسوب می شود و پایبندی به دو مقوله ایمنی و کیفیت غذا در شبکه تولید و توزیع مواد غذایی و آرایشی و بهداشتی به عنوان یکی از دغدغه های اصلی جامعه، همواره مورد توجه متولیان امر سلامت و افکار عمومی بوده است. تجربه جهانی بیانگر این واقعیت است که لازمه حرکت به سمت ارتقای شاخص های امنیت و کیفیت مواد غذایی، بهره برداری از مرجعیت علمی و فنی در نظام پایش کالاهای سلامت محورا است. بنابراین وجود یک نظام مراقبتی شفاف و ضابطه مند برای پایش سلامت مواد غذایی و بهداشتی و بهره برداری از اطلاعات حاصل از آن برای ایجاد بهترین روش ها برای حفظ ایمنی و کیفیت غذای سالم، یکی از ضروریات نظام بهداشتی جامعه ما می باشد. به همین منظور، مرکز تحقیقات مواد اولیه غذایی، آرایشی-بهداشتی با هدف پاسخگویی به نیازهای اساسی پژوهشی در زمینه سلامت غذا و مواد آرایشی-بهداشتی، به همت اعضای هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان و حمایت ریاست محترم دانشگاه جناب آقای دکتر محمد شکاری و معاونت محترم پژوهشی جناب آقای دکتر عبدالعظیم نجاتی زاده در سال ۱۳۹۲ فعالیت خود را با جذب اعضای هیئت علمی در رشته های تخصصی علوم صنایع غذایی، داروشناسی، بیوشیمی و میکروبی شناسی شروع کرد و برآنست که با بهره برداری از مرزهای جدید دانش در زمینه سلامت غذا و دارو بهره برده و به جذب اعضای هیئت علمی و پژوهشگران در عرصه سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی-بهداشتی بپردازد.

دکتر افسانه گرمستجی

سرپرست مرکز تحقیقات سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی-بهداشتی

دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان

نام تهیه کنندگان و مشارکت کنندگان و مساعدت کنندگان :

دکتر افسانه کرمستجی - رئیس مرکز تحقیقات

دکتر مهسا رحیم زاده - معاون پژوهشی مرکز تحقیقات

طاهره دهقانی - کارشناس مرکز تحقیقات

فهرست مندرجات

۱ - مقدمه

۲ - رسالت

۱-۲- عبارت رسالت

۲-۲- بیانیه رسالت

۳ - ارزش های سازمانی

۴ - اهداف آرمانی

۵ - مطالعه آینده

۱-۵- مطالعه روندها

۱-۱-۵- روندهای سیاسی و سازمانی

۲-۱-۵- روندهای فرهنگی، اجتماعی، ارزشی، و اخلاقی

۳-۱-۵- روندهای اقتصادی

۴-۱-۵- روندهای فناوری

۵-۱-۵- روندهای زیست محیطی

۲-۵- تحلیل محیط خارجی سازمان

۱-۲-۵- فرصت های سازمان در آینده

۲-۲-۵- تهدیدهای سازمان در آینده

۶ - چشم انداز

۱-۶- متن چشم انداز

۲-۶- جایگاه استراتژیک

۳-۶- اهداف کلان

۷ - سیاست های فرادستی و سازمانی

۸ - دینفعان یا وندیگ ها

۱-۸- فهرست دینفعان یا وندیگ ها

۲-۸- تحلیل دینفعان یا وندیگ ها

۳-۸- انتظارات دینفعان یا وندیگ ها

۹ - استراتژی ها

۹-۱- مضمون های استراتژیک

۹-۲- استراتژی های عملیاتی

۱۰ - تحلیل محیط داخلی

۱۰-۱- مشاغل استراتژیک در اجرای استراتژی های عملیاتی

۱۰-۲- سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی

۱۰-۳- قوت های سازمان

۱۰-۴- ضعف های سازمان

۱۱ - برنامه های عملیاتی

۱۱-۱- برنامه های تامین سرمایه

۱۱-۲- برنامه های اجرای استراتژی ها

۱۲ - کنترل استراتژیک

۱۲-۱- کنترل فرآیند تحلیل ها

۱۲-۲- کنترل فرآیندهای تولید استراتژی

۱۲-۳- کنترل تامین سرمایه

۱۲-۳- کنترل اجرای استراتژی ها

۱۲-۴- کنترل نتایج به دست آمده از اجرای استراتژی ها

۱۲-۵- فرآیند بازخورد و اصلاح فرآیندها و استراتژی ها و سند

پیوست ها

تأمین سلامت غذا و دارو در کنار تلاش برای تهیه آن ها ، اهمیتی دو چندان دارد. به دلایل متعدد، بیماری های منتقله از غذا امروزه در دنیا روبه گسترش است و همه ساله موجب ابتلا و مرگ و میر تعداد قابل توجهی از مردم می شود. در تمام مراحل ساخت محصولات غذایی و آرایشی و بهداشتی، فرآوری، ذخیره، و توزیع امکان آلودگی به عوامل بیماری زا وجود دارد. بنابراین وجود یک نظام مراقبتی برای پایش هر یک از مراحل می تواند نقاط قوت و ضعف آن را نمایان ساخته و از اطلاعات حاصل از آن برای ایجاد بهترین روش ها برای حفظ سلامت جامعه بهره برداری کند. از آنجایی که بندرعباس از مبادی مهم ورودی مواد اولیه غذایی، آرایشی و بهداشتی محسوب می شود، مرکز تحقیقات مواد اولیه غذایی، آرایشی و بهداشتی مصمم است با بکار گیری اعضای هیئت علمی در رشته های تخصصی علوم و صنایع غذایی، داروشناسی، بیوشیمی و میکروبی شناسی و پژوهش در زمینه های مختلف سلامت مواد اولیه غذا ، مواد آرایشی - بهداشتی به یک مرکز تحقیقات تخصصی و معتبر علمی در کشور و سطح منطقه تبدیل شود که پاسخگوی نیازهای اساسی پژوهشی در زمینه سلامت غذا و مواد آرایشی و بهداشتی باشد و از مرزهای جدید دانش از جمله فناوری پیشرفته نانو و فناوری زیستی در زمینه سلامت غذا و دارو بهره برده و به جذب اعضای هیئت علمی و پژوهشگران در عرصه سلامت مواد اولیه غذا و مواد آرایشی و بهداشتی پردازد.

۲- رسالت

۲-۱- عبارت رسالت

تولید دانش و فناوری برای ارتقای سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی - بهداشتی

۲-۲- بیانیه رسالت

تأمین سلامت غذا و دارو موضوعی بسیار پر اهمیت است. امروزه در دنیا، بروز بیماری های منتقله از غذا گسترش زیادی پیدا کرده و همه ساله موجب ابتلا و مرگ و میر تعداد قابل توجهی از مردم می شود. در تمام مراحل ساخت محصولات غذایی و آرایشی و بهداشتی، فرآوری، ذخیره، و توزیع امکان آلودگی به عوامل بیماری زا وجود دارد. بنابراین وجود یک نظام مراقبتی برای پایش هر یک از مراحل پیشگفت برای ایجاد بهترین روش ها برای حفظ سلامت جامعه ضروریست. بندرعباس به عنوان یک گذرگاه مهم ورودی مواد اولیه غذایی، آرایشی و بهداشتی، نیازمند به دانش و تکنولوژی ارزیابی این مواد می باشد. لذا، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی هرمزگان مرکز تحقیقات مواد اولیه غذایی، آرایشی و بهداشتی را به قصد تولید دانش و فناوری برای ارتقای سلامت مواد اولیه غذایی، آرایشی و بهداشتی راه اندازی نموده است.

مرکز تحقیقات سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی و بهداشتی، از طریق طراحی و اجرای تحقیقات بنیادی و کاربردی مرتبط، بهره گیری از سیستم اطلاعات مدیریت سلامت برای ثبت و گزارش دهی موارد مربوط به سلامت غذا و دارو و مواد اولیه بهداشتی و آرایشی، انتشار دستاوردهای علمی برای دانشمندان و اعضای هیات علمی و مسؤولان اجرایی در معاونت غذا و دارو وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی ، کارخانه های دارویی و غذایی، ادارات گمرک، و اداره استاندارد و تحقیقات صنعتی، تجهیز و بهره گیری از آزمایشگاه های تخصصی غذا و دارو و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی، و آموزش همگانی در مورد راه های پیشگیری از بیماری های منتقله از غذا، مسمومیت دارویی و الودگی های مواد اولیه بهداشتی و آرایشی، مأموریت خود یعنی تولید دانش و فناوری برای ارتقای سلامت مواد اولیه غذایی، آرایشی و بهداشتی را به انجام می رساند.

۳- ارزش های سازمانی

- تاکید بر کاربرد و اثربخشی پژوهش ها در جهت حل مشکلات سلامت جامعه
- رعایت موازین اخلاقی در پژوهش با امانت داری و پرهیز از استفاده نادرست از نتیجه پژوهش ها
- تاکید بر فعالیتهای گروهی و تحقیقات مشترک چند مرکزی همراه با احترام به تلاش و دستاوردهای دیگران
- مدنظر قراردادن خواسته ها و نیازهای ذینفعان در طراحی پروژه های تحقیقاتی
- به رسمیت شناختن حق مالکیت معنوی مالکان ایده های پژوهشی و آثار علمی
- ایجاد بستر مناسب برای بروز استعدادها، ارتقای توانمندی ها و آرایه ایده ها
- تقویت خلاقیت ، نوآوری و انگیزه های مثبت کاری در همکاران

۴- اهداف آرمانی (آرزو و دلخواسته ما)

- تبدیل شدن به مرجع علمی در زمینه دانش و فناوری برای تامین سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی - بهداشتی در منطقه جنوب کشور

۵ - مطالعه آینده

۵-۱ - مطالعه روندها

۵-۱-۱ - روندهای سیاسی و سازمانی

روند یک: در اسناد بالادستی، سلامت مواد غذایی را نه فقط از دیدگاه سلامت جامعه بلکه از دیدگاه پدافند غیر عامل نیز مورد توجه قرار داده و در آینده به عنوان یکی از عوامل جنگ روانی و جنگ نامتواز در نظر گرفته خواهد شد.

پیامد روند یک:

(۱) انتظارات از مراکزی که روی سلامت مواد غذایی اعم از مواد اولیه و مواد بینابینی و محصولات نهایی کار می کنند، بسیار زیاد است.

(۲) این مرکز در آینده یکی از مراکز امنیت ملی شناخته خواهند شد.

(۳) تقاضا از مرکز برای انجام مطالعات مربوط به تولید دانش بومی و بومی سازی فناوری ها افزایش می یابد.

روند دو: تحریم ها ادامه خواهد داشت و انتقال دانش فنی و تکنولوژی های جدید با مشکلات جدی روبرو خواهد شد.
پیامد روند دو: تامین امکانات و تجهیزات با تکنولوژی پیشرفته با مشکل روبرو خواهد شد. در نتیجه الزام به تولید دانش فنی بومی افزایش خواهد یافت.

روند سه: ورود غیر قانونی کالا به دلیل عدم انطباق کالاهای ورودی با موازین بهداشتی و استانداردهای لازم، به عنوان یک تهدید برای سلامت جامعه مطرح می باشد

پیامد روند سه: حضور مواد غذایی، داروها و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی قاچاق در بازار مسئولیت این مرکز را برای پایش سلامت محصولات موجود در بازار و اطلاع رسانی به جامعه در مورد خطرات مصرف این گونه محصولات غیر مجاز، افزون خواهد کرد.

۵-۱-۲ - روندهای فرهنگی، اجتماعی، ارزشی، و اخلاقی

روند چهار: افزایش سفرها و مهاجرت ها که باعث ورود غیر عمد پاتوژن ها به نواحی جدید جغرافیایی می شود.

روند پنج: تغییر در جمعیت انسانی از جمله سالمندی، سوء تغذیه، آلودگی با HIV و شرایط زمینه ای دیگر همچون ضعیف شدن سیستم ایمنی بدن به علل مختلف.

روند شش: تغییر در شیوه زندگی مانند مصرف غذا در خارج از منزل، مصرف غذاهای آماده و سرد مانند کنسرو و تغییر عادات غذایی و مصرف غذاهایی مانند گوشت خام.

پیامد روند های چهار و پنج وشش: این مرکز باید مجهز به ابزارهای دقیق شده و شاخص های دقیق سنجش ایمنی غذا و مواد اولیه ارایشی بهداشتی و دارویی را توسعه دهد. این فرصتی را برای توسعه مرکز فراهم می کند.

۵-۱-۳- روندهای اقتصادی

روند هفت: مضیقه های اقتصادی روی تامین تجهیزات و دانش فنی از خارج از کشور اثر خواهد گذاشت.

پیامد روند هفت: الزام به دانش و فناوری بومی افزایش خواهد یافت.

۵-۱-۴- روندهای فناوری

روند هشت: تغییرات پاتوژن ها ناشی از بروز جهش ژنتیکی، استفاده نادرست از آنتی بیوتیک ها، مقاومت دارویی، تغییر در شدت بیماری ها.

پیامد روند هشت: برای سنجش ایمنی غذا نیازمند به تلاش بیشتر جهت جمع آوری اطلاعات در مورد پاتوژنهای مولد بیماری در انسان و پاتوژنهای غذا و استفاده از فناوری های جدید نانو و روش های پیشرفته مولکولی می باشیم.
روند نه: رشد روز افزون فناوری های نوین در سیستم های سنجش آزمایشگاهی.

پیامد روند نه: این روند، مرکز را نیازمند به توسعه روز افزون شاخص های دقیق سنجش ایمنی غذا و مواد اولیه ارایشی بهداشتی و دارویی می سازد.

۵-۱-۵- روندهای زیست محیطی

روند ده: تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده و پاتوژن ها، فضای جدید بیماری و تشخیص و درمان را پدید خواهند آورد.

پیامد روند ده: مرکز باید بطور مداوم در جریان یافته های جدید علمی در اقصی نقاط جهان و کشور باشد و سیستم پایش علمی و نیز سیستم دیده بانی بیماریهای مرتبط با حوزه کاری خود را داشته باشد.

روند یازده: افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین مانند گندم و آرد، پسته، بادام زمینی و شیر

پیامد روند یازده: مرکز باید پیوسته در حال توسعه سیستم های علمی و کاربردی پایش سموم در مواد غذایی و دارویی باشد.

روند دوازده: آلودگی مواد آرایشی و بهداشتی به سموم و فلزات سنگین

پیامد روند دوازده: مرکز بایستی در حال توسعه روش های علمی و کاربردی به منظور پایش سموم و فلزات سنگین در مواد اولیه آرایشی و بهداشتی باشد.

روند سیزده: افزایش آلودگی مواد غذایی از طریق مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی

پیامد روند سیزده: مرکز باید به دنبال پژوهش برای استفاده مواد بیولوژیک یا شیمیایی جدید با اثرات مضر کمتر در صنایع بسته بندی مواد غذایی باشد

۵-۲- تحلیل محیط خارجی سازمان

۵-۲-۱- فرصت های مرکز تحقیقات در آینده

- افزایش توجه و حمایت مسئولین کشوری از فعالیت های پژوهشی با توجه به سند چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی مبنی بر تعهد سیاسی و عزم کلی برای کاهش گرسنگی، سوتغذیه و دستیابی به امنیت غذایی پایدار
- افزایش تقاضا برای انجام تحقیقات در زمینه سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی - بهداشتی جهت کنترل و پایش الاینده ها در مواد غذایی که در قانون برنامه توسعه پنجم هم به آن اشاره شده است
- تبدیل شدن مرکز تحقیقات سلامت غذا دارو و مواد اولیه بهداشتی به یک قطب در زمینه تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط در آینده
- تبدیل شدن مرکز در آینده به عنوان یکی از مراکز امنیت ملی و نقطه اتکایی برای مقابله با جنگ روانی با موضوع سلامت مواد غذایی و دارویی
- افزایش توجه و حمایت مسئولین دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان به فعالیت های این مرکز
- افزایش حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراها و مراکز تصمیم گیری دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- توسعه قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی در برنامه های توسعه فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی کشور
- افزایش حضور تعدادی از محققین و متخصصین سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز
- افزایش گرانت های تحقیقاتی در سطح کشور و جهان
- توسعه مرکز به منظور تجهیز به شاخص ها و ابزارهای دقیق سنجش ایمنی غذا و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی و پایش سموم
- رشد سریع فناوری های پیشرفته تشخیصی در حوزه نانو و روش های پیشرفته مولکولی
- گسترش فناوری های اطلاعات و ارتباطات سلامت در دنیا و پزشکی از راه دور
- گسترش امکانات و ضرورت انجام تحقیقات بین رشته ای

- تقاضا برای شدت بخشیدن به مطالعات برای تولید دانش و فناوری بومی به منظور بهسازی سطح سلامت مواد غذایی و آرایشی بهداشتی

۵-۲-۲- تهدیدهای مرکز تحقیقات در آینده

- سازمان فائو طی گزارشی اعلام کرد که برای تامین غذای جمعیت ۹ میلیارد نفری جهان در سال ۲۰۵۰، باید دو برابر میزان کنونی تولید کرد و برای رسیدن به این هدف باید موانعی مانند محدودیت زمین‌های کشاورزی، کمبود آب، قیمت بالای انرژی، افت سرمایه گذاری در زمینه تحقیقات کشاورزی و افزایش ضایعات غذایی را در نظر داشت. سازمان فائو با توجه به چشم انداز امنیت غذایی قرن ۲۱ جهان مربوط به کمبود مواد غذایی، تولید مواد غذایی را در قرن حاضر با مشکلاتی پیش بینی نموده است. از این رو رقابت بر سر زمین‌های کشاورزی و منابع آب، قیمت بالای انرژی و تغییرات آب و هوایی همگی نشان می‌دهد که باید با منابع کمتر، غذای بیشتری برای مردم سرتاسر جهان تولید شود. با توجه به این موارد، بحث سلامت مواد غذایی، دارو و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی در آینده به عنوان یکی از عوامل جنگ روانی و جنگ ناهم‌تراز در نظر گرفته خواهد شد.
- ورود غیر قانونی کالا به عنوان یک تهدید برای سلامت جامعه، بدلیل عدم انطباق با موازین بهداشتی می‌باشد
- ادامه تحریم‌ها، انتقال دانش فنی و تکنولوژی‌های جدید ربا مشکلات جدی روبرو خواهد کرد.
- افزایش سفرها و مهاجرت‌ها باعث ورود غیر عمد پاتوژن‌ها به نواحی جدید جغرافیایی می‌شود.
- تغییر در جمعیت انسانی از جمله سالمندی، سوء تغذیه، آلودگی با HIV و شرایط زمینه‌ای دیگر همچون ضعیف شدن سیستم ایمنی بدن، جامعه را در معرض خطرات آلودگی‌های جدید قرار خواهد داد.
- تغییر در شیوه زندگی مانند مصرف غذا در خارج از منزل، مصرف غذاهای آماده و سرد مانند کنسرو و تغییر عادات غذایی و مصرف غذاهایی مانند گوشت خام افراد را در معرض آلودگی بیشتر با پاتوژن‌های منتقله از راه غذا قرار خواهد داد.
- مضیقه‌های اقتصادی روی تامین تجهیزات و دانش فنی از خارج از کشور اثر خواهد گذاشت.

- تغییرات پاتوژن ها ناشی از بروز جهش ژنتیکی، استفاده نادرست از آنتی بیوتیک ها، مقاومت دارویی، تغییر در شدت بیماری هادرمان های دارویی را با چالش جدی مواجه خواهد ساخت.
- رشد روز افزون فناوری های نوین در سیستم های سنجش آزمایشگاهی این مرکز را ملزم به توسعه مداوم سطح علم و فناوری های متخصصین مرکز خواهد ساخت.
- تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده و پاتوژن ها، فضای جدید بیماری و تشخیص و درمان را پدید خواهند آورد.
- براساس آمار موجود میزان وقوع مسمومیت های ناشی از آلودگی غذا در کشورهای در حال توسعه ۱۳٪ بیشتر از کشورهای صنعتی است. در کشور ما نیز نظارت کافی و آمار دقیقی از نحوه استفاده از آفت کش ها و باقیمانده سموم کشاورزی و داروهای دامی وجود ندارد که منجر به افزایش مصرف افزودنی ها، آفت کشها، سموم، آنتی بیوتیکها و هورمونها در تولید مواد غذایی در کشور شده است و افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین مانند گندم و آرد، پسته، بادام زمینی و شیر باعث بروز سرطان کبد در انسان می شود
- آلودگی مواد آرایشی و بهداشتی به سموم و فلزات سنگین
- افزایش آلودگی مواد غذایی از طریق مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی
- مشارکت ضعیف معاونت غذا و دارو در همکاری بین بخشی

۶ - چشم انداز

۶-۱- متن چشم انداز

این مرکز تا پایان سال ۱۳۹۸ به عنوان یک قطب در زمینه تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط با سلامت مواد اولیه غذایی و مواد آرایشی - بهداشتی مطرح بوده و برترین مرکز تحقیقاتی جنوب کشور در حوزه تحقیقات بنیادی و بین رشته ای در زمینه تولید علم و فناوری برای ارتقاء سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی و بهداشتی خواهد بود.

۶-۲- جایگاه استراتژیک

برترین مرکز تحقیقاتی جنوب کشور در حوزه تحقیقات بنیادی و بین رشته ای در زمینه تولید علم و فناوری برای ارتقاء سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی و بهداشتی تا پایان سال ۱۳۹۸.

۳-۶- اهداف کلان

- تولید مناسب ترین دانش و فناوری برای تامین سلامت مواد اولیه در جنوب
- تربیت بهترین نیروی انسانی متخصص در زمینه تحقیقات مرتبط
- تدوین دقیق ترین و کاربردی ترین استانداردهای حرفه ای

۷ - سیاست های فرادستی و سازمانی

- تحقیقات در مورد سلامت مواد غذایی و آرایشی - بهداشتی از اولویت های نظام سلامت کشور است.
- مراکز تحقیقاتی مرتبط با سلامت مواد غذایی و بهداشتی و آرایشی از جمله مراکز امنیت ملی محسوب می شوند
- مراکز تحقیقاتی باید بطور نسبی خود گردان باشند.
- گرانت های بین المللی تشویق می شود.

۸ - ذینفعان یا وندیگ ها

۸-۱- فهرست ذینفعان یا وندیگ ها

- معاونت غذا و داروی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- اداره کل استاندارد و تحقیقات صنعتی
- اداره کل گمرک های کشور
- صادر کنندگان و وارد کنندگان مواد غذایی و دارویی و مواد اولیه بهداشتی
- سازمان جهاد و تحقیقات کشاورزی
- کارخانه های مواد غذایی و دارویی سطح کشور
- جامعه
- رسانه ها

۸-۲- تحلیل ذینفعان یا وندیگ ها

مراکزی که تاثیرات بسیاری به روی مرکز تحقیقات سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی و بهداشتی گذاشته و بسیار نیز تاثیر پذیر از این مرکز می باشند شامل معاونت غذا و داروی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان که نیازمند همکاری مستمر ایشان در تامین فضای فیزیکی ، تجهیزات آزمایشگاهی و نیروی انسانی مورد نیاز پژوهش های مرکز می باشد. سازمان جهاد و تحقیقات کشاورزی که در تبادل دانش و اطلاعات و پروژه های تحقیقاتی مشترک، همکاری خواهیم داشت . و اداره کل استاندارد و تحقیقات صنعتی که تدوین کننده پروتوکل های استاندارد آزمایشات غذا و دارو هستند. و اداره کل گمرکات کشور به عنوان مبادی ورودی غذا و دارو و مواد اولیه بهداشتی به کشور هستند که مشارکت عملی فعال با این سازمان ها از استراتژی های این مرکز می باشد و گروه

هایی که از فعالیت های این مرکز تحقیقاتی بسیار تاثیر می پذیرند و تاثیر کمی به روی این مرکز تحقیقاتی دارند شامل صادر کنندگان و وارد کنندگان مواد اولیه غذایی آرایشی و بهداشتی و پزشکان به عنوان درمانگران جامعه می باشند که مشاوره با این گروه ها از برنامه های این مرکز است و درمورد گروه هایی که زیاد به روی این مرکز تاثیر گذار بوده و کم تاثیر می پذیرند می توان از رسانه ها نام برد که وظیفه این مرکز تحقیقاتی در اختیار گذاشتن اطلاعات به رسانه ها می باشند و افراد جامعه گرچه تاثیر کمی گذاشته و به میزان کمی نیز از فعالیت های این مرکز متاثر می شوند بایستی با گرفتن اطلاعات از افراد جامعه و پی بردن به نیازهای آنان به تدابیر اجرایی جهت سیاستگزاری فعالیت های این مرکز تحقیقاتی در راستای نیاز های جامعه دست یابیم .



دینفعان	• انتظارات دینفعان
<p>محققان و پژوهشگران (اعضای هیات علمی و دانشجویان)</p>	<p>ضوابط و قوانین بر مرکز حکمفرما باشد. ایده های پژوهشی در مرکز مورد بررسی قرار گیرد. امکانات آزمایشگاهی و تجهیزات مورد لزوم فراهم شود یا با مراکز دیگر هماهنگ شود. مشاوره و راهنمایی های علمی انجام شود. مالکیت معنوی و اخلاق در پژوهش رعایت شود. دسترسی به بانک های اطلاعاتی فراهم شود.</p>
<p>مدیران دانشگاه (ریاست دانشگاه و معاونت تحقیقات و فن آوری و معاونت غذا و دارو)</p>	<p>الویت های طرح های تحقیقاتی تعیین شود. منابع مالی و بودجه های پژوهشی جذب شود. روحیه کار گروهی و طرح های بین رشته ای تقویت شود. برنامه هایی برای توانمندسازی نیروی پژوهشگر اجرا شود. فرصت های مطالعاتی و تحقیقاتی و تبادل اطلاعات علمی ایجاد. فضای لازم آزمایشگاهی برای پژوهشگران ایجاد شود.</p>
<p>اداره کل استاندارد و تحقیقات صنعتی</p>	<p>تبادل دانش و اطلاعات ظرفیت سازی تحقیق بین رشته ای</p>
<p>اداره کل گمرک های استان</p>	<p>افزایش ایمنی مواد غذایی، آشامیدنی، آرایشی و بهداشتی در سطح استان و ارائه اطلاعات به آنها در مورد مواد وارداتی مجاز به کشور انجام طرح های تحقیقاتی بر روی مواد وارداتی به کشور</p>
<p>سازمان جهاد کشاورزی مرکز تحقیقات جهاد کشاورزی</p>	<p>تبادل دانش و اطلاعات ظرفیت سازی تحقیق بین رشته ای</p>
<p>صادرکنندگان و وارد کنندگان مواد غذایی</p>	<p>افزایش سطح آگاهی عرضه کنندگان مواد غذایی، آرایشی و بهداشتی در مورد نحوه نگهداری و عرضه مواد فوق</p>
<p>کارخانه های مواد غذایی و دارویی</p>	<p>دراختیار قرار دادن اطلاعات به کارخانجات در مورد مواد مجاز و غیرمجاز</p>
<p>جامعه</p>	<p>نیازهای بهداشتی جامعه را برآورده کند. طرح های پژوهشی را با نگاه به سلامت تغذیه جامعه هدایت کند.</p>

آموزش‌های عمومی رابا محوریت پیشگیری از بیماری‌های منتقله از غذا، مسمومیت دارویی و آلودگی های مواد اولیه بهداشتی و آرایشی برنامه ریزی کند.	
در اختیار قراردادن اطلاعات به رسانه ها	رسانه ها

۹ - استراتژی ها

۱-۹- مضمون های استراتژیک

۱-۱-۹- نوآوری و خلاقیت و توسعه توان طراحی پروژه های تحقیقاتی

۲-۱-۹- تحقیقات مبتنی بر تهدیدهای جدید در صنایع غذایی و دارویی و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی

۳-۱-۹- بالندگی و سرآمدی محققان مرکز

۴-۱-۹- سرآمدی مدیریتی و سازمانی

۲-۹- استراتژی های عملیاتی

۱-۲-۹- استراتژی های عملیاتی در مضمون "نوآوری و خلاقیت و توسعه توان طراحی پروژه های تحقیقاتی"، شامل دو

استراتژی است:

استراتژی S1: ترویج دانش و مهارت نوآوری و خلاقیت در کارکنان و محققان

استراتژی S2: ایجاد روش های جدید برای طراحی پروژه های تحقیقاتی

۱-۱-۲-۹- استراتژی S1: ترویج دانش و مهارت نوآوری و خلاقیت در کارکنان و محققان، شامل پروژه های

زیر:

الف- ایجاد ساختار انعطاف پذیر با معاونت غذا دارو و معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه

ب - ایجاد بانک اطلاعاتی از اعضای هیئت علمی و کارکنان معاونت غذا و دارو علاقمند به امور پژوهشی

پ- برگزاری دوره های پرورش خلاقیت و نوآوری

ت-- برقراری نظام ترغیبی و تشویقی برای خلاقیت و نوآوری

۲-۱-۲-۹- استراتژی S2: ایجاد روش های جدید برای طراحی پروژه های تحقیقاتی، شامل پروژه های زیر:

ا- طراحی و اجرای تحقیقات بنیادی در موضوع مرتبط

ب- تشکیل تیم های تحقیقاتی و فناوری

پ- کسب مهارت ها و دانش طراحی و اجرای طرح های بزرگ چندرشته ای بنیادی و کاربردی

۹-۲-۲- استراتژی های عملیاتی در مضمون "تحقیقات مبتنی بر تهدیدهای جدید در صنایع غذایی و دارویی و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی"، شامل سه استراتژی است:

استراتژی S3 : شناسایی تهدیدهای جدید در صنایع غذایی و دارویی و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی،

استراتژی S4 : ارتقاء سیستم مدیریت دانش

استراتژی S5 : تنظیم اولویت های تحقیقاتی

۹-۲-۲-۱- استراتژی S3 : شناسایی تهدیدهای جدید در صنایع غذایی و دارویی و مواد اولیه آرایشی و

بهداشتی، شامل پروژه های زیر:

ا- طراحی و اجرای تحقیقات پیمایشی در موضوع های مرتبط

ب- برقراری ارتباط با انجمنهای علمی در سطح ملی و جهانی

پ- برقراری ارتباط مناسب با مراکز علمی با پتانسیل همکاری

ت- ایجاد ارتباط منظم و برنامه ریز شده پایدار با مدیران اجرایی

۹-۲-۲-۲- استراتژی S4 : ارتقاء سیستم مدیریت دانش، شامل پروژه های زیر:

ا- طراحی سیستم مدیریت دانش در مرکز تحقیقاتی

ب- راه اندازی اتاق فکر و مستندسازی ایده ها

پ- راه اندازی جلسات مباحثه آزاد از جمله ژورنال کلاب

۹-۲-۲-۳- استراتژی S5 : تنظیم اولویت های تحقیقاتی، شامل پروژه های زیر:

الف- استفاده از فناوری های نوین در بهبود بسته بندی و نگهداری دراز مدت مواد غذایی

ب- استفاده از فناوری های نوین در بهبود کیفیت محصولات تولیدی کارخانجات مواد غذایی

پ- بهبود استانداردها برای پایش سموم، فلزات سنگین و آنتی بیوتیک ها ، هورمون ها و سایر مواد مضر در

موادی که به مصرف تغذیه و سلامت جامعه می رسند

ج - بهبود استانداردها برای پایش آلودگی های میکروبی در صنایع غذایی آرایشی و بهداشتی و صنایع

بسته بندی

ت -توسعه دانش و فن آوری در زمینه استفاده از گیاهان دارویی

ث-انجام تحقیقات در زمینه افزایش مقاومت های دارویی

ح-بررسی شاخص های شیمیایی، فیزیکی، میکروبی و فلزات سنگین وبافیمانده سموم د در مواد وارداتی

اولیه آشامیدنی و آرایشی و بهداشتی و غذایی

م-بررسی شرایط نگهداری کالا در گمرکات استان هرمزگان

ن - بررسی آلاینده های مواد غذایی از زمان ورود به گمرکات تا عرضه در بازار

و-بررسی فراوانی و علل مسمومیت های غذایی

ی - بررسی ژن های مقاومت به آفت کش ها و سموم در آفات کشاورزی

۹-۲-۳- استراتژی های عملیاتی در مضمون "بالندگی و سرآمدی محققان مرکز"، شامل دو استراتژی است:

استراتژی S6: گسترش الزامات رشد منابع انسانی

استراتژی S7: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی

۹-۲-۳-۱- استراتژی S6: گسترش الزامات رشد منابع انسانی، شامل پروژه های زیر:

ا- ترویج چاپ مقالات علمی اعضای علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی

ب- طراحی و اجرای دوره های آموزشی ارتقای حرفه ای از کاردان تا متخصص

پ- انتشار بولتن علمی داخلی مرکز

ت- برگزاری کارگاه ها و سمینارهای علمی

ث- کمک به انتشار کتب توسط اعضا

۹-۲-۳-۲- استراتژی S7: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی، شامل پروژه های زیر:

الف- عضویت در سازمان ها، مراکز تحقیقات، و انجمن های معتبر ملی و بین المللی مرتبط

ب- طراحی و اجرای طرح های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و بین المللی

پ- مبادله استاد و دانشجو با مراکز معتبر ملی و بین المللی

ت- تامین امکانات برای اعضا جهت فرصت های مطالعاتی پژوهشی

۹-۲-۴- استراتژی های عملیاتی در مضمون "سرآمدی مدیریتی و سازمانی"، شامل دو استراتژی است:

استراتژی S8: استقرار سیستم مدیریت کیفیت،

استراتژی S9 : استقرار سیستم مدیریت پژوهش،

۹-۲-۴-۱- استراتژی S8: استقرار سیستم مدیریت کیفیت، شامل پروژه های زیر:

ا- استقرار استانداردهای ایزو ۹۰۰۱

ب- استفاده از مدل تعالی سازمانی در مرکز

۹-۲-۴-۲- استراتژی S9 : استقرار سیستم مدیریت پژوهش، شامل پروژه های زیر:

ا- کسب دانش و مهارت مدیریت پژوهش

ب- ترسیم نقشه راه علم و فناوری برای مرکز

۱۰ - تحلیل محیط داخلی

۱۰-۱- مشاغل استراتژیک در اجرای استراتژی های عملیاتی:

- مسئول مرکز
- کارشناس مرکز
- PHD تغذیه
- PHD بیوشیمی
- PHD آموزش بهداشت
- PHD میکروب شناسی
- متخصص یا کارشناس فناوری اطلاعات
- کارشناس آموزش

۱۰-۲- سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی:

چهار دسته سرمایه وجود دارد:

اول - سرمایه انسانی:

- مسئول مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه باشد. همچنین دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله باشد
- کارشناس فناوری اطلاعات و ارتباطات مرکز باید توانایی تحلیل سیستم های مورد نیاز و نگارش RFP برای تهیه سیستم اطلاعات مرکز داشته باشد.

- کارشناس آموزش : باید توانایی تهیه مطالب آموزشی مورد نیاز برای ارائه به گروههای هدف مرکز را داشته باشد (بر اساس نتایج تحقیقات مرکز).
- مسؤول انتشارات : باید توانایی انتشار مطالب آموزشی تهیه شده و نیز ارسال مقالات اعضای مرکز جهت چاپ در مجلات معتبر علمی را داشته باشد.
- معاون مرکز : دارای توانایی های مشابه مسوول مرکز باشد.
- اعضای شورای پژوهشی مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه باشد. همچنین دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله، سابقه مدیریتی، مقالات داخلی و خارجی باشد.
- اعضای هیئت مؤسس مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه باشد. همچنین دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله، سابقه مدیریتی، مقالات داخلی و خارجی باشد.

دوم – سرمایه اطلاعاتی:

- اطلاعات مربوط به نیروی انسانی مرکز و کسانی که با مرکز همکاری دارند به تفکیک مدرک و رشته تحصیلی
- توانمندیها و مهارتهای اعضای این مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند
- سوابق پژوهشی اعضای این مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند
- سوابق مدیریتی و آموزشی اعضای این مرکز و سایر مراکز تحقیقاتی که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند
- اطلاعات در مورد دستگاهها و تجهیزات مورد استفاده محققین بر اساس کاربرد هر دستگاه

سوم – سرمایه سازمانی:

- دستورالعمل و فرم های انجام انواع تحقیقات در حیطه پزشکی
- دستورالعمل ها و آیین نامه های اخلاق در پژوهش های پزشکی
- اساسنامه مرکز
- سیاستها و قوانین دانشگاه
- سیاستهای کلان وزارتخانه

۱۰-۳- قوت های سازمان در راه اجرای استراتژی های عملیاتی مرکز

- وابستگی به دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- نیروی انسانی علاقمند کارشناس

- وجود تجهیزات (کامپیوتر و وسایل مرتبط)
- وجود اعضا با توانایی های تخصصی مختلف در مرکز
- حمایت مالی معاونت پژوهشی از مراکز
- برخورداری از فرهنگ کار گروهی در میان متخصصین و محققین مرکز
- دسترسی به منابع علمی تخصصی
- حضور اعضای هیات علمی دانشگاهی در شورای پژوهشی مرکز تحقیقات
- استفاده از تجهیزات ، فضای فیزیکی و دانش کارکنان آزمایشگاه غذا و دارو در معاونت غذا و داروی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان جهت انجام پروژه های تحقیقاتی
- امکان برقراری ارتباطات بین مراکز مختلف تحقیقاتی و سایر مراکز مرتبط و دانشکده های داروسازی
- امکان برقراری ارتباطات با کارخانجات مواد غذایی و دارویی

۱۰-۴- ضعف های سازمان در راه اجرای استراتژی های عملیاتی مرکز

- نامتناسب بودن هزینه ها و بودجه اختصاص یافته
- نداشتن ردیف بودجه ای مستقل
- عدم وجود بودجه کافی برای تجهیز بهینه آزمایشگاهها
- در اختیار نداشتن برخی امکانات آزمایشگاهی پیشرفته مورد نیاز
- عدم آشنایی و تمایل کارشناسان معاونت غذا دارو به انجام پروژه های تحقیقاتی

<p>T-احتمال جنگ روانی با به خطر انداختن سلامت مواد غذایی، دارو و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی</p> <p>-ورود غیر قانونی کالا</p> <p>-ادامه تحریم ها</p> <p>-افزایش سفرها و مهاجرت ها و ورود پاتوژن ها به نواحی جدید جغرافیایی</p> <p>-تغییر در جمعیت انسانی</p> <p>-تغییر در شیوه زندگی</p> <p>-مضیقه های اقتصادی</p> <p>-تغییرات پاتوژن ها</p> <p>-رشد روز افزون فناوری های نوین</p> <p>-تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده</p> <p>-افزایش مصرف افزودنی ها، آفت کشها، سموم، آنتی بیوتیکها و هورمونها</p> <p>-افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین</p> <p>-آلودگی مواد آرایشی و بهداشتی به سموم و فلزات سنگین</p> <p>-آلودگی به مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی</p>	<p>O</p> <p>-ارتباط مناسب با سایر مراکز تحقیقاتی</p> <p>-ارتباط با تامین کنندگان مواد و تجهیزات آزمایشگاهی</p> <p>-دانش استفاده از فناوری های نوین جهانی</p> <p>-وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی</p> <p>-امکان اطلاع رسانی از طریق اینترنت</p> <p>-حضور تعدادی از محققین و متخصصین</p> <p>-سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز</p> <p>-وجود گرانت های تحقیقاتی</p>	<p>داخلی</p> <p>خارجی</p>
<p>ST</p> <p>جذب حمایت مسئولین دانشگاه به منظور اعطای تسهیلات به پژوهش گران مرکز برای انجام تحقیقات در زمینه مقابله و پیشگیری از خطرات احتمال جنگ روانی</p> <p>-اعطای تسهیلات برای پژوهش در زمینه افزایش استانداردهای پایش مواد غذایی و آرایشی بهداشتی قاچاق</p> <p>-ترغیب پژوهشگران به بومی سازی دانش و فناوری جهت مقابله با تحریم ها و مضیقه های اقتصادی</p> <p>-برگزاری کارگاه های آموزشی جهت آشنایی با تکنولوژی های جدید برای مقابله با بیماری های نوپدید به دلیل ظهور پاتوژن های جدید و افزایش مقاومت میکروبی و تغییر در جمعیت های انسانی و</p>	<p>SO</p> <p>-جلب حمایت مادی و معنوی مسئولین دانشگاه و مسئولین کشوری جهت تجهیز مرکز و آزمایشگاه به سیستم های دقیق و علمی و کاربردی</p> <p>-جلب نظر اعضای هیئت علمی به انجام پروژه ها در جهت بومی سازی دانش</p> <p>جلب نظر پژوهش گران مرکز به استفاده از فناوری های نانو و روش های پیشرفته مولکولی .</p> <p>- جلب همکاری کارخانجات و سایر مراکز تحقیقاتی مستقر در استان و سایر استان ها به انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی</p>	<p>S</p> <p>-توجه و حمایت مسئولین دانشگاهی و کشوری</p> <p>-قطبیت مرکز در تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط</p> <p>-حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراهای و مراکز تصمیم گیری دانشگاه</p> <p>-حضور اعضای هیئت علمی با گرایش های مختلف مرتبط با سلامت غذا و دارو در مرکز</p> <p>-حضور کارشناسان معاونت غذا و دارو در مرکز</p>

<p>شیوه های زندگی و بررسی سموم و فلزات سنگین در مواد مصرفی</p>	<p>-جذب گرانت های بین المللی با انجام پروژه های تحقیقاتی</p> <p>-تجهیز وب سایت مرکز در جهت جلب همکاری محققین از سایر نقاط ایران و جهان</p> <p>-حفظ مالکیت فکری پژوهشگران با استفاده از قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش ها</p>	
<p>WT</p> <p>-اجرای کارگاه های آموزشی جهت آموزش کارشناسان علاقمند به اجرای پروژه های تحقیقاتی</p> <p>- تلاش در جهت اجرای پروژه های مشترک تحقیقاتی با تولید کنندگان و توزیع کنندگان مواد غذایی در جهت افزایش استانداردها و جذب منابع مالی از کارخانجات ذینفع</p>	<p>WO</p> <p>-استفاده پاره وقت از کارشناسان معاونت غذا دارو و معاونت پژوهشی به منظور جبران کمبود نیرو</p> <p>-استفاده از امکانات آزمایشگاهی سایر آزمایشگاه های مجهز مستقر در استان و خارج از استان با انجام پروژه های مشترک</p> <p>-اعضای امتیازات به اعضای هیئت علمی شرکت کننده در جلسات مرکز به صورت در اختیار گذاشتن سی دی حاوی اطلاعات کارگاه های معاونت پژوهشی و هماهنگی جهت استفاده از امکانات آزمایشگاهی برای انجام پروژه های تحقیقاتی</p> <p>-برگزاری کارگاه های آموزشی جهت جلب همکاری کارشناسان غذا و دارو به پژوهش</p>	<p>W</p> <p>-کمبود نیروی انسانی باتخصص های فناوری اطلاعات، مسؤول انتشارات، کارشناس آموزش، کارشناس در زمینه های امور بهداشتی تغذیه</p> <p>-مستقل نبودن بودجه مرکز</p> <p>-کمبود فضاوتجهیزات آزمایشگاهی</p> <p>حضور ضعیف اعضای مرکز در جلسات مرکز</p> <p>-عدم تمایل کارشناسان غذا و دارو به پژوهش</p>

O:

- ارتباط مناسب با سایر مراکز تحقیقاتی
- ارتباط با تامین کنندگان مواد و تجهیزات آزمایشگاهی
- دانش استفاده از فناوری های نوین جهانی
- وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی
- امکان اطلاع رسانی از طریق اینترنت
- حضور تعدادی از محققین و متخصصین سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز
- وجود گرانت های تحقیقاتی

T:

- احتمال جنگ روانی با به خطر انداختن سلامت مواد غذایی، دارو و مواد اولیه آرایشی و بهداشتی
- ورود غیر قانونی کالا

- ادامه تحریم ها

-افزایش سفرها و مهاجرت ها و ورود پاتوزن ها به نواحی جدید جغرافیایی

-تغییر در جمعیت انسانی

- تغییر در شیوه زندگی

-مضیقه های اقتصادی

- تغییرات پاتوزن ها

- رشد روز افزون فناوری های نوین

- تغییرات آب و هوایی و تغییراتی ژنتیکی در موجودات زنده

-افزایش مصرف افزودنی ها، آفت کشها، سموم، آنتی بیوتیکها و هورمونها

-افزایش مصرف مواد غذایی آلوده به آفلاتوکسین

-آلودگی مواد آرایشی و بهداشتی به سموم و فلزات سنگین

-آلودگی به مواد شیمیایی در صنایع بسته بندی

S:

-توجه و حمایت مسئولین دانشگاهی و کشوری

-قطبیت مرکز در تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط

-حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراها و مراکز تصمیم گیری دانشگاه

-حضور اعضای هیئت علمی با گرایش های مختلف مرتبط با سلامت غذا و دارو در مرکز

-حضور کارشناسان معاونت غذا و دارو در مرکز

W:

-کمبود نیروی انسانی باتخصص های فناوری اطلاعات، مسؤول انتشارات، کارشناس آموزش، کارشناس در زمینه های امور

بهداشتی تغذیه

-مستقل نبودن بودجه مرکز

-کمبود فضاوتجهیزات آزمایشگاهی

حضور ضعیف اعضای مرکز در جلسات مرکز

-عدم تمایل کارشناسان غذا و دارو به پژوهش

:WO

-استفاده پاره وقت از کارشناسان معاونت غذا دارو و معاونت پژوهشی به منظور جبران کمبود نیرو

-استفاده از امکانات آزمایشگاهی سایر آزمایشگاه های مجهز مستقر در استان و خارج از استان با انجام پروژه های مشترک

-اعطای امتیازات به اعضای هیئت علمی شرکت کننده در جلسات مرکز به صورت در اختیار گذاشتن سی دی حاوی اطلاعات کارگاه های

معاونت پژوهشی و هماهنگی جهت استفاده از امکانات آزمایشگاهی برای انجام پروژه های تحقیقاتی

-برگزاری کارگاه های آموزشی جهت جلب همکاری کارشناسان غذا و دارو به پژوهش

:WT

-اجرای کارگاه های آموزشی جهت آموزش کارشناسان علاقمند به اجرای پروژه های تحقیقاتی

- تلاش در جهت اجرای پروژه های مشترک تحقیقاتی با تولید کنندگان و توزیع کنندگان مواد غذایی در جهت افزایش استانداردها و

جذب منابع مالی از کارخانجات ذینفع

:ST

جذب حمایت مسئولین دانشگاه به منظور اعطای تسهیلات به پژوهش گران مرکز برای انجام تحقیقات در زمینه مقابله و پیشگیری از

خطرات

احتمال جنگ روانی

-اعطای تسهیلات برای پژوهش در زمینه افزایش استانداردها برای پایش مواد غذایی و آرایشی بهداشتی قاچاق

-ترغیب پژوهشگران به بومی سازی دانش و فناوری جهت مقابله با تحریم ها و مضیقه های اقتصادی

-برگزاری کارگاه های آموزشی جهت آشنایی با تکنولوژی های جدید برای مقابله با بیماری های نوپدید به دلیل ظهور پاتوژن های جدید

و افزایش مقاومت میکروبی و تغییر در جمعیت های انسانی و شیوه های زندگی و بررسی سموم و فلزات سنگین در مواد مصرفی

:SO

-جلب حمایت مادی و معنوی مسئولین دانشگاه و مسئولین کشوری جهت تجهیز مرکز و آزمایشگاه به سیستم های دقیق و علمی و

کاربردی

-جلب نظر اعضای هیئت علمی به انجام پروژه ها در جهت بومی سازی دانش

جلب نظر پژوهش گران مرکز به استفاده از فناوری های نانو و روش های پیشرفته مولکولی .

- جلب همکاری کارخانجات و سایر مراکز تحقیقاتی مستقر در استان و سایر استان ها به انجام پروژه های مشترک تحقیقاتی

-جذب گرانت های بین المللی با انجام پروژه های تحقیقاتی

-تجهیز وب سایت مرکز در جهت جلب همکاری محققین از سایر نقاط ایران و جهان

-حفظ مالکیت فکری پژوهشگران با استفاده از قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش ها

۱۱ - برنامه های عملیاتی

۱-۱۱- برنامه های تامین سرمایه

- برنامه عملیاتی برای ایجاد سیستم اطلاعات مدیریت داده های مرتبط با سلامت مواد اولیه غذا و فرآورده های بهداشتی - آرایشی
- برنامه عملیاتی برای تنظیم ساختار شورایی جهت جلب مشارکت معاونت غذا و دارو
- برنامه عملیاتی برای به کارگیری نتایج طرح های تحقیقاتی
- برنامه عملیاتی برای رفع ضعف ارتباط بین گروه های تحقیقاتی رشته های مختلف در دانشگاه
- برنامه عملیاتی برای ایجاد فضای فیزیکی تحقیقاتی مناسب
- برنامه عملیاتی برای برقراری بودجه مستقل مرکز
- برنامه عملیاتی برای تأمین نیروی انسانی ثابت مرکز (از جمله کارشناس فناوری اطلاعات کارشناس آموزش، PhD، تغذیه)
- برنامه عملیاتی برای ایجاد انگیزه در اعضای هیئت علمی و کارشناسان معاونت غذا و دارو جهت حضور مداوم و فعال در جلسات مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	برگزاری کارگاه روش تحقیق	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	گزارش عملکرد	اجرا گردید
۲	برگزاری کارگاه مقاله نویسی	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	گزارش عملکرد	در حال انجام
۳	برگزاری کارگاه جستجو در منابع اطلاعاتی	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	گزارش عملکرد	اجرا گردید
۴	برگزاری کارگاه End Note	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	گزارش عملکرد	در حال انجام
۵	برگزاری کارگاه آموزش سامانه فراسا	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	گزارش عملکرد	در حال انجام
۶	برگزاری کارگاه پروپوزال نویسی	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	گزارش عملکرد	اجرا گردید

هدف اختصاصی:

۲ - طراحی و اجرای طرحهای پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی کشور

ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	طرح مشترک با مرکز تحقیقات جهاد کشاورزی استان هرمزگان	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام
۲	طرح مشترک با دانشگاه شیراز	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام
۳	طرح مشترک با پژوهشکده اکولوژی خلیج فارس	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام

هدف اختصاصی:

۳ - چاپ مقاله در مجلات معتبر داخلی و خارجی

ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	چاپ ۵ مقاله در مجلات داخلی و خارجی	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	اینترنت/ بودجه	چاپ مقالات با impact بالا	در حال انجام

هدف اختصاصی:

۴ - ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی، دانشگاهها و پژوهشکده های کشور

ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	عقد تفاهم نامه برای استفاده از امکانات آزمایشگاهی پژوهشکده اکولوژی خلیج فارس	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام
۲	عقد تفاهم نامه با مرکز تحقیقات سلامت غذا و دارو دانشگاه علوم پزشکی یزد	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام
۳	عقد تفاهم نامه برای استفاده از امکانات آزمایشگاهی معاونت غذا و دارو	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام
۴	عقد تفاهم نامه برای استفاده از امکانات آزمایشگاهی مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی دانشگاه	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	منابع مالی/ ارتباطات	جمع آوری نتایج همکاری	در حال انجام

هدف اختصاصی

۵ - تصویب طرح های تحقیقاتی در مرکز

ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	تصویب ۱۱ طرح تحقیقاتی	رئیس مرکز- معاون مرکز	۹۳	۹۳	✓	تامین منابع مالی مورد نیاز	صورتجلسه/ جمع آوری نتایج	در حال انجام

هدف اختصاصی								
۶ - طراحی طرح های تحقیقاتی میان رشته ای								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	طراحی مگا پروژه	رئیس مرکز و معاونت پژوهشی مرکز	۹۳	۹۳	✓	بودجه/روابط عمومی/اعضای هیئت علمی فعال و علاقمند	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام
۲	تصویب طرحهای پژوهشی که نتایج آن در این راستا باشد	رئیس مرکز و معاونت پژوهشی مرکز	۹۳	۹۳	✓	بودجه/تجهیزات آزمایشگاهی/کارشناسان آزمایشگاه	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام
۳	پایش طرحهای تحقیقاتی	رئیس مرکز و معاونت پژوهشی مرکز	۹۳	۹۳	✓	کارشناس پژوهش/بودجه/اعضای هیئت علمی علاقمند	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام

هدف اختصاصی ۱								
۷ - خرید امکانات و تجهیزات مور نیاز								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۴	مکاتبه با معاونت محترم پژوهشی و گرفتن تامین اعتبار مورد نیاز جهت خرید تجهیزات مورد نیاز مرکز	رئیس مرکز	۹۳	۹۳	✓	تامین بودجه مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام
۵	خرید تجهیزات مورد نظر	کارشناس مرکز	۹۳	۹۳	✓	تامین بودجه مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام
۶	رفع نیازهای کامپیوتر	رئیس مرکز	۹۳	۹۳	✓	تامین بودجه مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام
۷	نیاز به اینترنت قوی و پهنای باند بیشتر	رئیس مرکز	۹۳	۹۳	✓	تامین بودجه مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	در حال انجام

هدف اختصاصی								
۸ - به روز رسانی سایت مرکز								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
در حال انجام		اینترنت و کامپیوتر	✓	۹۳	۹۳	کارشناس مرکز	به روز رسانی سایت مرکز	۱

هدف اختصاصی								
۹ - تجهیز آزمایشگاه								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
در حال انجام		تامین بودجه مورد نیاز	✓	۹۳	۹۳	رئیس مرکز- معاون مرکز	تجهیز آزمایشگاه معاونت غذا و دارو جهت اجرای طرح های تحقیقاتی مرکز	۱

هدف اختصاصی								
۱۰ - اطلاع رسانی در رسانه های عمومی استان								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
در حال انجام		رسانه های عمومی	✓	۹۳	۹۳	معاون آموزشی مرکز	انعکاس نتایج تحقیقات و دستاوردها، اخبارها به عموم مردم	۱
در حال انجام	نمایشگاه سالیانه پژوهش	غرفه	✓	93	93	معاون آموزشی مرکز	معرفی مرکز در هفته پژوهش	۲

۱۱-۲- برنامه های اجرای استراتژی ها

- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی ایجاد سیستم اطلاعات مدیریت داده های مرتبط با سلامت مواد اولیه غذا و فرآورده های

بهداشتی - آرایشی از طریق تهیه بانک اطلاعاتی از محققان مرتبط به حوزه های بین رشته ای

- برنامه عملیاتی برای تنظیم ساختار شورایی جهت جلب مشارکت معاونت غذا و دارو از طریق انتصاب معاونت غذا و

دارو دانشگاه علوم پزشکی به سمت رئیس شورای مرکز

- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی طراحی و اجرای نقشه راه علم و فناوری مرکز تحقیقات سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی - بهداشتی، هدایت طرح های تحقیقاتی در جهت نیازهای جامعه از طریق آن
- شناسایی موضوعات چند رشته ای و بین رشته ای در حوزه سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی - بهداشتی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی عضویت در سازمان ها، مراکز تحقیقات، و انجمن های معتبر ملی و بین المللی مرتبط در سال ۱۳۹۵ به بعد
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی مبادله استاد و دانشجو با مراکز معتبر ملی و بین المللی از سال ۱۳۹۵ به بعد
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی ترویج چاپ مقالات علمی اعضای علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی از سال ۱۳۹۴ به بعد
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی انتشار بولتن علمی داخلی مرکز از سال ۱۳۹۴ به بعد
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی طراحی و هدایت تحقیقات پیمایشی و اپیدمیولوژیک مشترک با سایر رشته های علمی پزشکی و غیر پزشکی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی تهیه مستندات علمی بخصوص مقاله و گزارش علمی درموضوع سلامت مواد اولیه غذایی و آرایشی - بهداشتی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی تهیه بانک اطلاعات از یافته های تحقیقاتی داخلی و خارجی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی تبدیل دانش بومی به تکنیک های تحقیقاتی
- برنامه عملیاتی برای اجرای استراتژی تبدیل دانش بومی به فرآیندها، رویه ها، و سیاست های مراقبتی

۱۲ - کنترل استراتژیک

۱-۱۲- کنترل فرآیند تحلیل ها

۲-۱۲- کنترل فرآیندهای تولید استراتژی

۱۲-۳- کنترل تامین سرمایه

۱۲-۳- کنترل اجرای استراتژی ها

۱۲-۴- کنترل نتایج به دست آمده از اجرای استراتژی ها

۱۲-۵- فرآیند بازخورد و اصلاح فرآیندها و استراتژی ها و سند

پیوست ها

- توجه و حمایت مسئولین دانشگاهی و کشوری
- قطبیت مرکز در تحقیقات در شاخه های مختلف مرتبط
- تبدیل شدن مرکز به یکی از مراکز امنیت ملی
- حضور تعدادی از مسئولین مرکز در شوراها و مراکز تصمیم گیری دانشگاه
- ارتباط مناسب با سایر مراکز تحقیقاتی
- ارتباط با تامین کنندگان مواد و تجهیزات آزمایشگاهی
- دانش استفاده از فنآوری های نوین جهانی
- وجود قوانین مصوب مربوط به انجام پژوهش های بنیادی
- امکان اطلاع رسانی از طریق اینترنت
- حضور تعدادی از محققین و متخصصین سایر مراکز تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز
- وجود گرانت های تحقیقاتی
- تجهیز مرکز به سیستم های دقیق و علمی و کاربردی
- پایش اطلاعات علمی در زمینه تغییرات ژنتیکی در موجودات زنده
- الزام به تجهیز مرکز به دانش و فناوری بومی
- الزام به توسعه فناوری های نانو و روش های پیشرفته مولکولی